



Vantaan Jalkapalloseura ry:n toimintasuunnitelma 2026–2027

Vantaan Jalkapalloseura (VJS) jatkaa kaudella 2026–2027 jalkapallotoiminnan järjestämistä jäsenilleen ja toteuttaa toimintaansa tämän suunnitelman mukaisesti.

1. Toiminnan tavoite

VJS:n toiminnan tavoitteena on toteuttaa yhdistyksen sääntöjen 2 §:ssä määriteltyä tarkoitusta, eli edistää, kehittää ja vaalia liikuntaharrastusta, erityisesti jalkapalloa toimialueellaan, tavoitteena jäsenistön fyysisen, psyykkisen ja sosiaalisen kunnon kehittäminen.

JALKAPALLOYHTEISÖ SINULLE



KEHITYS



KILPAILULLISUUS





YHTEISÖLLISYYS



LAADUKKUUS

JOHTAVA URHEILIJOIDEN KASVATTAJA

Pelaajamme nauttivat laadukkaasta ja turvallisesta harrastuksesta.

Joukkueemme menestyvät kansallista tasoa myöten.

Pelaajapolkumme mahdollistaa kehittymisen ammattilaisuuden kynnykselle.

VAIKUTTAVA YHTEISÖN LIIKUTTAJA

Yhteisömme on avoin, vahva ja saavutettava.

Seuramme on paras paikka valmentaa, työskennellä ja toimia vapaaehtoisena.

Ammattilaisemme johtavat elinvoimaista seuraa.

SEURAMME SUUNTA

JALKAPALLO
KESKIÖSSÄ

VAHVEMPI
PANOSTUS
YKSILÖ-
KEHITYKSEEN

LISÄÄ
LAATUA
KENTÄLLÄ

LISÄÄ
MÄÄRÄÄ
KENTÄLLÄ

TOTEUTUKSEN
SYKLI

KOHDENNENNETUT,
TEHOKKAAT,
LÄPILAIKKAAVAT
TYÖNKUVAT

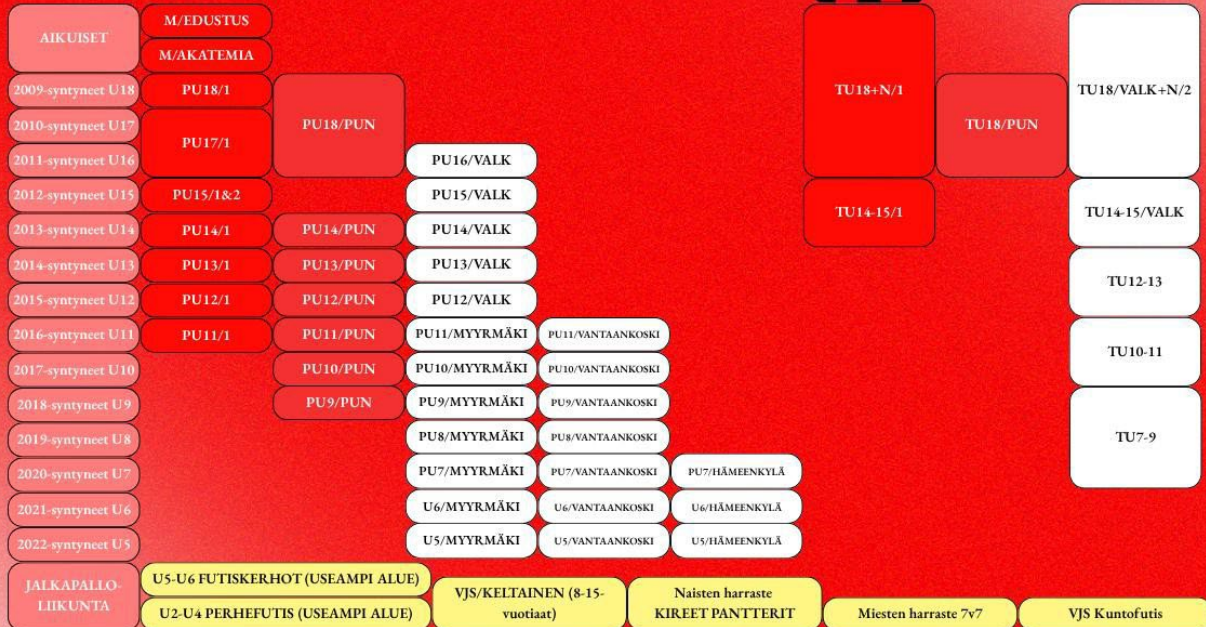
2. Urheilutoiminta ja jalkapalloliikunta

VJS järjestää joukkue-toimintaa oheisen joukkuerakenteen mukaisesti. Joukkueet osallistuvat Suomen Palloliiton sarjoihin ja mahdollisiin turnauksiin ikäluokkakohtaisesti.

VANTAAN JALKAPALLOSEURA RY • Y-tunnus: 1027875-1
Raappavuorentie 6, 01600 Vantaa • 040 594 0266 • vjs@vjs.fi • <https://vjs.fi>



PK-35 VANTAA



Seuran strategian mukaisesti seuran urheilukeskeiset tavoitteet ja mittarit ovat:

- Asetamme ikä- ja tasokohtaisesti tavoitetasot pelaamisen osalta. Tavoitteena on, että mahdollisimman moni pelaaja saavuttaa minimitason, puolet seuran 1.-joukkueiden pelaajista saavuttavat tavoitteellinen – tason ja vähintään 11 1.-joukkueiden pelaajista saavuttavat huippu-tason.



Harjoittelun & Pelaamisen ydinprosessit ovat *valmennuslinjaukset, pelaajana kehittyminen, valmentaminen ja pelaajapolku*.

Valmennuslinjaukset

Meidän yhteinen pelaamisen ja kasvatuksellinen linja. Linjaukset ohjaavat kaikkea harjoittelua, pelaamista ja pelaajakehitystä. Ne kuvaavat, millaista peliä haluamme pelata ja millaisia pelaajia kasvattaa. Ne luovat yhteisen kielen ja suunnan, joiden avulla valmentajamme, pelaajamme ja joukkueemme toimivat yhtenäisesti.

Tavoitteena on, että valmennuslinjauksemme muuttuvat konkreettiseksi toiminnaksi harjoittelussa ja pelaamisessa sekä tekevät arjessa identiteettimme todeksi.

Kauden 2026–2027 kehitystoimenpiteet ovat valmennuksen standardien asettaminen sekä uuden pelimallin jalkauttaminen.

Pelaajana kehittyminen

Pelaajan kokonaisvaltaista kasvua niin kentällä kuin sen ulkopuolella. Prosessi näkyy joukkueharjoituksissa ja otteluissa, mutta jatkuu myös omatoimisessa tekemisessä ja arjen valinnoissa. Sen kautta pelaajamme oppivat ottamaan vastuuta omasta kehityksestään ja rakentavat polkua, jossa urheilu, elämäntavat ja ihmissuhteet tukevat toisiaan.

Tavoitteena on, että pelaajamme ovat sitoutuneita harjoittelulle ja pelaamiselle sekä etenevät määrätietoisesti kohti tavoitteitaan.

Kauden 2026–2027 kehitystoimenpiteet ovat pelaajien henkilökohtaisten kehityssuunnitelmien käyttöönotto kaikissa 1.-joukkueissa.

Valmentaminen

Arjen toiminta kentällä: harjoitusten ja otteluiden suunnittelu, toteutus, arviointi ja kehittäminen eri aikajänteillä. Valmentaminen on meidän perustoimintaamme, jossa pelilliset linjaukset ja kehitystavoitteet muuttuvat konkreettiseksi tekemiseksi. Se on jatkuvaa vuorovaikutusta pelaajien, valmentajien ja tiimien välillä, jossa teoria ja käytäntö kohtaavat, oppiminen tapahtuu ja peli-identiteettimme rakentuu päivä päivältä.

Tavoitteena on, että arjen toiminta harjoituksissa ja peleissä on aina etusijalla ja ylittää minimistandardit korkealla vaatimustasolla.

Kauden 2026–2027 kehitystoimenpiteet ovat lapsiurheiluvaiheen valmennuksen laadun parantaminen ja XPS-käyttöjärjestelmän laajempi käyttöönotto.

Pelaajapolku

Meidän pelaajapolkumme on rakenne, joka ohjaa etenemistä eri ikävaiheissa ja tasoilla. Se näkyy arjen siirtymissä joukkueiden sisällä ja välillä, mutta myös siinä, miten avaamme pelaajillemme uusia ympäristöjä ja haasteita. Pelaajapolku tekee kehityksen näkyväksi ja varmistaa, että jokaiselle löytyy oma reitti – toisille kohti huippua ja toisille mielekkääseen harrastamiseen.



Tavoitteena on, että pelaajapolkumme ohjaa etenemistä harjoittelu- ja peliympäristöissä, jotka tukevat pelaajien yksilöllisiä tarpeita.

Kauden 2026–2027 kehitystoimenpiteet ovat joukkuerakenteen muutokset, aamu- ja iltapäiväharjoittelukonseptien jatkojalostaminen, lapsuusvaiheessa harjoitusmahdollisuuksien lisääminen sekä seurayhteistyön kehittäminen.

Harjoittelun ja pelaamisen tukiprosessit

Harjoittelun & Pelaamisen tukiprosessit ovat *valmennuksen kehittäminen, valmentajiston hallinta, pelaajiston hallinta, perheen tuki ja joukkueiden hallinta.*

Tukiprosessien osalta keskitymme kaudella 2026–2027 seuraaviin osa-alueisiin:

Valmennuksen kehittäminen:

- säännöllinen sparraus, havainnointi ja palaute,
- valmentajien henkilökohtaiset kehityssuunnitelmat
- sisäiset ja muodolliset koulutukset

Valmentajiston hallinta:

- valmentajarekrytointi
- esihenkilötyö ja johtaminen
- työhyvinvointi

Pelaajiston hallinta:

- pelaajatarkkailu ja -rekrytointi
- pelaajien sitouttaminen ja säilyttäminen
- seuran sisäiset pelaajasiirtymät

Perheen tuki:

- Vanhempien kohtaamisten lisääminen ja sujuvampi yhteistyö

Joukkueiden hallinta:

- taustahenkilöiden tukeminen & koordinointi

Jalkapalloliikunta

Jalkapalloliikunnan osalta kaudella 2026–2027 toteutetaan matalan kynnyksen harrasteryhmiä (VJS Keltaiset) 7–14-vuotiaille lapsille ja nuorille, 5–6-vuotiaiden Futiskerhoja, Perhefutista, Friday Football -toimintaa sekä aikuisten Kuntofutista. Lisäksi toimintaa järjestetään naisten joukkueelle Kireät Panterit sekä miesten 7v7-joukkueelle.

Kauden tavoitteena on kasvattaa ryhmien harrastajamääriä ja vahvistaa niiden asemaa osana VJS:n harrastetoimintaa. Samalla kartoitetaan uusia kohderyhmiä ja mahdollisuuksia kehittää matalan kynnyksen harrastetoimintaa vastaamaan entistä paremmin alueen asukkaiden tarpeita.

3. Koulutus

VJS tukee valmentajien ja toimihenkilöiden kouluttautumista käytettävissä olevien resurssien puitteissa. Valmentajille järjestetään sisäisiä valmentajakoulutuksia vähintään kolme kertaa vuodessa. Seura järjestää myös Palloliiton Futišvalmentajan startti- ja Ikävaihekoulutukset, johon kaikki seuran valmentajat voivat osallistua.

VJS järjestää kaudella 2026–2027 joukkueenjohtajille kaksi saman sisältöistä koulutusta, joista ensimmäinen pidetään joulukuussa 2026 ja toinen tammikuussa 2027. Koulutukset on suunnattu erityisesti uusille joukkueenjohtajille sekä niille, jotka haluavat kerrata joukkueenjohtajan tehtäviä ja käytäntöjä. Koulutukset toteutetaan Teamsin kautta, ja niistä on tarkoitus tehdä tallenteet myöhempää käyttöä varten.



Varsinaisten koulutusten lisäksi VJS järjestää kauden aikana kolme joukkueenjohtajafoorumia. Foorumeissa käsitellään ajankohtaisia asioita, ja niiden avulla kartoitetaan myös joukkueenjohtajien mahdollisia koulutus- ja tukitarpeita. Näin varmistetaan, että joukkueenjohtajilla on käytössään ajantasainen tieto ja tarvittava tuki tehtävän hoitamiseen.

Lisäksi kauden 2026–2027 aikana arvioidaan joukkueenjohtajien tulevia koulutus- ja tukitarpeita, jotta tarjottava koulutus vastaa mahdollisimman hyvin joukkueiden arkea ja muuttuvia tarpeita. Tavoitteena on myös laatia VJS:n joukkueenjohtajan opas, joka toimii uusien joukkueenjohtajien perehdytysmateriaalina sekä käytännön tukena läpi kauden. Opas kokoaa yhteen joukkueenjohtajan keskeiset tehtävät, toimintatavat ja tärkeimmät ohjeistukset helposti hyödynnettävään muotoon.

4. Tapahtumat

Kaudella 2026–2027 järjestämme tapahtumia, joilla tuetaan seuran varainhankintaa. Näitä tapahtumia ovat talvella ja kesällä järjestettävät Vantaa Cup –turnaukset. Yhteisöllisyyttä sekä seuran ja jalkapallon näkyvyyttä Myyrmäessä edistetään seuraavilla tapahtumilla: kauden kick off, Suuri Seurapäivä, miesten edustusjoukkueen kotipelit, kauden päättäjäiset sekä mahdolliset muut tapahtumat.

Olemme mukana Suomen Palloliiton Unelma Cupissa ja muissa Palloliiton tapahtumissa Myyrmäen jalkapallostadionilla.

5. Hallinto ja viestintä

Seuran hallinnosta vastaavat hallitus, toiminnanjohtaja sekä muut työntekijät omien tehtäviensä mukaisesti. Hallitus ohjaa ja valvoo seuran toimintaa sekä huolehtii sääntömääräisistä tehtävistään. Hallitus kokoontuu pääsääntöisesti kerran kuukaudessa.

Viestintä

VJS jatkaa kaudella 2026–2027 vahvaa näkyvyyden ja tunnettuuden kasvattamista Länsi-Vantaan ja koko Vantaan alueella. Haluamme olla iso ja näkyvä tekijä yhteisössämme.

Kaudella 2026–2027 viestinnässä on tarkoitus panostaa toimintamme saavutettavuuteen ja läpinäkyvyyteen. Seuramme nettisivut tulevat kokemaan ulkoisen muodonmuutoksen talven aikana, minkä tavoitteena on helpottaa sivujen käyttöä ja oikean ja tarvittavan tiedon löytymistä. Tavoitteena on myös löytää erilaisia keinoja siihen, että jäsenistö on paremmin ajan tasalla tulevista tapahtumista ja aikatauluista.

Seuran omien joukkueiden ja pelaajien menestys, toiminta ja arki tulee nousemaan enemmän esiin. Haluamme nostaa seuran laadukkuutta enemmän esille niin maajoukkuevalintojen kuin arjen pyörittämisen näkökulmasta. Haluamme hyödyntää tässä jo valmiiksi toimivia kanaviamme (sosiaalinen media, nettisivut, myClub ja Creamailer) sekä keksiä uusia tapoja tavoittaa seuraajamme ja yleisömme.

Tärkeä osa seuran näkyvyyttä vantaalaisessa katukuvassa on VJS:n tapahtumien ja edustusjoukkueen kotiotteluiden näkyminen enemmän. Tähän tullaan kehittämään selkeät prosessit, joiden kautta näkyvyys olisi jatkuvaa, muistettavaa sekä vaikuttavaa.



6. Talous

VJS:n toimintaa toteutetaan vahvistettavan talousarvion puitteissa

Talousarvio 2026–2027

Budjetti VJS 2026–27

Tili	Hallinto	Tapahtumat	Urheilutoiminta	Yhteensä	Marraskuu 2026	Joulukuu 2026	Tammikuu 2027	Helmi- kuu 2027	Maaliskuu 2027	Huhtikuu 2027	Toukokuu 2027	Kesäkuu 2027	Elokuu 2027	Syyskuu 2027	Lokakuu 2027	Marraskuu 2027
Varsinaisen toiminnan tuotot (3000–3199)																
3000 Toimintamaksut	300 180	-	1 472 040	1 772 220	126170	126170	212230	126170	126170	126170	212230	126170	126170	212230	126170	126170
3001 Joukkueen edelleenlaskutus	-	-	240 000	240 000	20000	20000	20000	20000	20000	20000	20000	20000	20000	20000	20000	20000
3003 Osallistumismaksut Vantaa Cup ja Talvi Vantaa Cu	-	125 000	-	125 000	25000	25000	26000	21000	11000	7000	5000	5000	25000	0	0	0
3005 Valmennustuotot	-	-	15 000	15 000	0	7500	0	0	0	0	0	7500	0	0	0	0
3006 Kahvio-Bufferit ym. tuotot	-	1 500	-	1 500	0	0	0	0	0	0	0	1500	0	0	0	0
3008 Muut tuotot	-	49 050	9 600	58 650	2300	0	12262,5	5000	0	12262,5	2300	0	12262,5	0	0	12262,5
3010 Pelaajajoukkueiden tuotot	-	-	11 400	11 400	2400	0	0	0	0	0	4500	0	0	0	0	4500
3013 Lisätoiminnan maksut	-	-	10 000	10 000	0	0	0	0	0	0	0	10000	0	0	0	0
Yhteensä: Varsinaisen toiminnan tuotot	300 180	175 550	1 758 040	2 233 770	175 670	179 670	265 493	162 170	153 170	163 433	244 030	190 170	158 433	232 230	146 170	162 933
Varainhankinnan tuotot ja avustukset (3200–3999)																
3201 Sponsorointi/Yhteistyösopimukset	86 900	-	-	86 900	-	-	19 000	4 500	19 250	400	20 000	3 000	-	-	1 500	19 250
3202 Jäsenmaksut	85 650	-	-	85 650	54 000	22 500	1 500	1 500	1 500	1 500	900	900	450	900	-	-
3203 Yleisavustukset	130 000	-	-	130 000	-	-	-	-	-	-	-	110 000	20 000	-	-	-
3204 Muut avustukset ja tuet	21 500	-	-	21 500	-	-	21 500	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3205 Muut varainhankinnan tuotot	4 500	-	-	4 500	-	-	-	-	-	-	4 500	-	-	-	-	-
3212 VJS harrastustuen varainkeruu	29 000	-	-	29 000	-	-	1 000	3 000	-	25 000	-	-	-	-	-	-
Yhteensä: Varainhankinnan tuotot ja avustukset	357 550	-	-	357 550	54 000	22 500	43 000	9 000	20 750	26 900	25 400	113 900	20 450	900	1 500	19 250
Toiminnan kulut (4000–4999)																
4001 Joukkueen edelleenlaskutus	-	-	-240 000	-240 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000
4002 Kilpailukulut Vantaa Cup ja Talvi Vantaa Cup	-	-	-1 500	-1 500	-	-	-1 500	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4003 Valmennuskulut	-	-	-10 100	-10 100	-1 600	-1 600	-1 600	-1 600	-1 600	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300
4004 Varuste- ja välinekulut	-1 500	-1 000	-15 000	-17 500	-1 500	-1 000	-1 000	-2 500	-1 500	-1 000	-1 000	-2 000	-1 500	-2 500	-1 000	-1 000
4005 Lisenssi- ja vakuutusmaksut	-	-	-52 600	-52 600	-	-42 000	-7 000	-400	-400	-400	-400	-400	-400	-400	-400	-400
4006 Olosuhdekulut/ Tilavuokrat	-13 000	-	-338 000	-351 000	-18 500	-12 000	-17 000	-97 000	-23 000	-8 000	-9 500	-88 000	-5 000	-8 000	-81 000	-8 000
4007 Koulutuskulut	-2 000	-	-10 000	-12 000	-833	-833	-2 833	-833	-833	-833	-833	-833	-833	-833	-833	-833
4008 Muut kulut	-8 000	-10 000	-11 400	-29 400	-450	-450	-2 950	-1 950	-450	-2 950	-450	-450	-2 950	-12 950	-450	-2 950
4009 Tukikulut	-32 400	-	-	-32 400	-	-5 400	-2 700	-2 700	-2 700	-2 700	-2 700	-2 700	-2 700	-2 700	-2 700	-2 700
4010 Palkintokulut	-	-4 000	-	-4 000	-	-	-1 500	-	-	-	-	-2 500	-	-	-	-
4011 Sarjamaksut	-	-	-69 590	-69 590	-	-10 000	-	-	-8 000	-20 000	-590	-	-	-9 000	-	-22 000
4025 Ensiapu- ja huoltotarvikkehankinnat	-	-	-7 800	-7 800	-650	-650	-650	-650	-650	-650	-650	-650	-650	-650	-650	-650
4026 Joukkueiden toimintamaksuun kuuluvat turnaukskulut	-	-	-39 444	-39 444	-3 287	-3 287	-3 287	-3 287	-3 287	-3 287	-3 287	-3 287	-3 287	-3 287	-3 287	-3 287
4027 Erotuomarikulut	-	-2 500	-23 000	-25 500	-1 500	-2 000	-2 000	-5 000	-2 000	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-4 000
Yhteensä: Toiminnan kulut	-56 900	-17 500	-818 434	-892 834	-48 320	-99 220	-64 020	-135 920	-64 420	-58 620	-40 210	-121 620	-44 620	-61 120	-90 620	-64 120
Henkilöstökulut (5000–6999)																
5000 Työntekijäpalkat	-171 900	-33 600	-1 030 368	-1 235 868	-102 989	-102 989	-102 989	-102 989	-102 989	-102 989	-102 989	-102 989	-102 989	-102 989	-102 989	-102 989
5040 Työkorvaukset	-9 600	-5 000	-	-14 600	-1 100	-1 100	-1 100	-1 100	-1 100	-1 100	-1 300	-1 300	-1 300	-1 300	-1 300	-1 300
5110 Muut palkanlisät	-	-2 000	-8 000	-10 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-2 000	-	-	-8 000
5200 Palkkiot	-6 600	-	-	-6 600	-600	-600	-600	-600	-600	-600	-600	-600	-600	-600	-600	-600
5300 Vuosilomapalkat	-6 850	-1 400	-29 700	-37 950	-	-	-	-7 590	-	-	-	-23 760	-6 600	-	-	-
5430 Puhelinlaidut	-720	-240	-	-960	-80	-80	-80	-80	-80	-80	-80	-80	-80	-80	-80	-80
5690 Luontoistetu- jen vastatili	720	240	-	960	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
6130 TyEL-maksut	-35 894	-7 448	-216 014	-259 356	-20 914	-21 014	-21 014	-22 532	-21 014	-20 714	-20 714	-25 466	-22 434	-20 714	-20 814	-22 214
6140 Työntekijäin TyEL-maksut	12 781	3 003	77 225	93 008	7 462	7 528	7 528	8 071	7 528	7 435	7 435	9 134	8 050	7 435	7 369	7 671
6300 Sosiaaliturvamaksut	-3 646	-765	-19 642	-24 073	-1 988	-1 965	-1 965	-2 026	-1 965	-1 971	-1 971	-1 971	-2 120	-1 971	-1 961	-2 111
6400 Tapaturmavakuutusmaksut	-15 053	-227	-5 632	-21 112	-573	-576	-576	-7 617	-576	-569	-569	-697	-812	-569	-566	-7 610
6410 Työttömyysvakuutusmaksut	-2 068	-445	-11 049	-13 561	-1 126	-1 131	-1 131	-1 148	-1 131	-1 117	-1 117	-1 117	-1 117	-1 117	-1 112	-1 112
6420 Työntekijöiden työttömyysvakuutusmaksut	1 735	374	9 613	11 721	945	950	950	1 017	950	938	938	1 149	1 009	938	934	1 005
6430 Ryhmähenkivakuutusmaksut	-593	-25	-540	-1 158	-532	-56	-56	-57	-56	-56	-56	-56	-56	-56	-56	-56
6500 Henkilövakuumaksut (vapaaehtoiset)	-4 400	-	-	-4 400	-700	-2 200	-	-	-	-	-	-1 500	-	-	-	-
Yhteensä: Henkilöstökulut	-242 066	-47 554	-1 234 307	-1 523 947	-122 082	-123 164	-120 984	-136 572	-120 984	-120 943	-120 943	-149 173	-130 259	-120 943	-120 866	-137 015
Muut kulut (7000–8999)																
7020 Virkistys- ja harrastustoiminta	-4 300	-	-	-4 300	-2 000	-	-	-	-	-1 000	-	-	-300	-	-	-1 000
7050 Työterveyshuolto	-20 400	-	-	-20 400	-1 700	-1 700	-1 700	-1 700	-1 700	-1 700	-1 700	-1 700	-1 700	-1 700	-1 700	-1 700
7060 Saadut Kela-korvaukset	6 500	-	-	6 500	-	-	-	-	-	6 500	-	-	-	-	-	-
7310 Muut vuokrat ja vastikkeet	-8 100	-	-	-8 100	-	-	-	-2 700	-	-	-	-	-2 700	-	-	-2 700
7660 IT-ohjelmistot, palvelitykset ja ylläpito	-24 000	-	-	-24 000	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
7700 Muut IT-laitte- ja -ohjelmistokulut	-2 400	-3 588	-15 500	-21 488	-200	-1 097	-200	-200	-16 597	-200	-200	-1 097	-200	-200	-1 097	-200
7820 Hotelli- ym. majoitus	-300	-	-	-300	-	-	-	-	-	-	-	-300	-	-	-	-
7850 Paikotuskulut	-120	-	-	-120	-10	-10	-10	-10	-10	-10	-10	-10	-10	-10	-10	-10
7860 Muut matkakulut	-	-	-35 000	-35 000	-	-	-	-	-2 000	-4 000	-4 000	-6 500	-4 000	-4 000	-6 500	-4 000
7870 Kilometrikorvaukset	-1 600	-	-49 800	-51 400	-900	-900	-1 300	-900	-900	-1 300	-900	-13 900	-1 300	-13 900	-900	-14 300
7880 Päivärahat	-900	-	-	-900	-	-	-150	-	-	-150	-	-150	-	-150	-	-150
8000 Maksetut myyntiprosivit	-240	-	-	-240	-20	-20	-20	-20	-20	-20	-20	-20	-20	-20	-20	-20
8230 Markkinointikulut	-4 800	-1 200	-	-6 000	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500
8380 Taloushallintopalvelut	-26 807	-	-	-26 807	-2 234	-2 234	-2 234	-2 234	-2 234	-2 234	-2 234	-2 234	-2 234	-2 234	-2 234	-2 234
8390 Tilintarkastuspalvelut	-4 000	-	-	-4 000	-	-	-	-4 000	-	-	-	-	-	-	-	-
8420 Perintä- ja luottotietopalvelut	-8 400	-	-	-8 400	-700	-700	-700	-700	-700	-700	-700	-700	-700	-700	-700	-700
8430 Muut hallintopalvelut	-1 000	-	-	-1 000	-	-	-250	-	-	-250	-	-250	-	-	-	-250
8440 Viranomaismaksut	-600	-290	-	-890	-	-	-35	-35	-	-750	-	-70	-	-	-	-
8480 Jäsenmaksut	-1 060	-	-	-1 060	-	-	-675	-135	-250	-	-	-	-	-	-	-
8500 Puhelinlaidut	-3 600	-	-	-3 600	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300
8560 Rahallikenteen kulut	-4 500	-	-	-4 500	-375	-375	-375	-375	-375	-375	-375	-375	-375	-375	-375	-375
8600 Muut vakuutukset	-3 600	-	-	-3 600	-	-	-2 000	-	-	-	-1 600	-	-	-	-	-
8620 Toimistotarvikkeet	-1 200	-	-	-1 200	-300	-	-	-300	-	-	-300	-	-	-	-300	-
8640 Kopiointi- ja painatuskulut	-1 200	-	-	-1 200	-300	-										