



VANTAAN JALKAPALLOSEURA RY

**TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA KAUELLE
2022-2023**

VISIOMME 2025

JOHTAVA URHEILIJOIDEN KASVATTAJA – VAIKUTTAVA YHTEISÖN LIIKUTTAJA

Johtava urheilijoiden kasvattaja

- Olemme suomalaisessa seurakentässä rohkea edelläkävijä.
- Tarjoamme realistisen pelaajapolun jalkapalloammattilaisuuden kynnykselle. Pelaajakehityksessä olemme edenneet johdonmukaisesti kohti Suomen huippua, ja menestymme niin joukkueina kuin yksilöinä.
- Kasvatamme pelaajiamme urheilun hyveiden, kuten sinnikkyuden ja sitoutumisen kautta. Johdonmukainen, VJS-metodiin nojaava erinomainen valmennuksemme sekä laadukkaat olosuhteemme tarjoavat urheilijalle ensiluokkaiset edellytykset saavuttaa oma potentiaalinsa.
- Olemme puoleensavetävä yhteisö, jonka toiminnoista vastaavat alan koulutetut ammattilaiset – kentällä ammattitaitoiset valmentajat, kentän ulkopuolella seuratoiminnan kovat osaajat.

Vaikuttava yhteisön liikuttaja

- Olemme kasvava yhteisö, joka tuottaa merkityksellisyyttä ja hyvinvointia Vantaalla. Yhteisömme tarjoaa monia osallistumisen tapoja ja kaikille mahdollisuuden pelata kuningaslaajia.
- Olemme laajalti tunnettu vantaalainen urheilubrändi. Rohkean edelläkävijän roolin, urheilullisen menestyksen ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden ansiosta brändimme arvo on lisääntynyt ja tunnettuutemme kasvanut valtakunnallisesti, myös lajipiirin ulkopuolella.
- Olemme elinvoimainen ja vastuullinen toimija. Monipuoliset tulovirrat varmistavat seuran taloudellisen tasapainon ja toiminnan hinta-laatusuhteeltaan korkean tason. Kannamme vastuamme niin yksilön, yhteisön kuin ympäristön kestävästä kehityksestä ja yhdenvertaisuuden lisääntymisestä.
- Olemme haluttu yhteistyökumppani. Luomme jatkuvasti uusia, innovatiivisia ja vuorovaikutteisia yhteistyömalleja. Olemme verkottunut ja arvostettu toimija, joka tuo kumppaneilleen lisäarvoa ja toimii näille oman toiminnan kehittämisen ja verkottumisen alustana.

ARVOMME

KEHITYS

Olemme rohkea edelläkävijä, jolla on kykyä kokeilla ja löytää uusia ratkaisuja sekä tehdä tarvittaessa suuriakin muutoksia. Ymmärrämme, että rohkea kehitys ja edelläkävijyys tarkoittavat myös virheitä, mutta ennen kaikkea niistä oppimista.

Monipuolinen osaamisen kehittäminen luo edellytykset menestymiselle ja onnistumiselle nyt ja tulevaisuudessa. Olemme jatkuvasti aallonharjalla yksilön, seuran ja yhteisön kehityksen suhteen. Haemme jatkuvasti edistyksellisiä ja rohkeita ratkaisuja seuran viemiseksi seuraavalle tasolle.

Tavoittelemme johdonmukaista jatkuvan kehittymisen mallia. Kehittymisprosessimme on analyysin, suunnitelman ja toteuttamisen kiertokulkua, mikä perustuu tutkittuun tietoon, kerättyyn informaatioon ja nykyaikaisiin menetelmiin.

KILPAILULLISUUS

Olemme voitontahtoisia ja kunnianhimoisia kaikessa mitä teemme. Pyrimme määrätietoisesti ja päättäväisesti menestymään niin kentällä kuin sen ulkopuolella. Menestymme monella eri tasolla – toiselle menestyksen mittarina on otteluiden voittaminen, toiselle sosiaalinen hyvinvointi.

Tarjoamme turvallisen toimintaympäristön, jossa jokaisella on mahdollisuus oppia onnistumisten ja epäonnistumisten avulla. Kasvatamme pelaajiamme menestymään urheilun hyveiden kautta, kuten sitoutuminen, pitkäjänteisyys, sinnikkyys ja rehellisyys.

Kilpailullisuus tarkoittaa myös halua sytyttää jokaiseen pelaajaan kipinä, josta voi syttyä palava roihu ja elinikäinen rakkaus jalkapalloa kohtaan.

YHTEISÖLLISYYS

Olemme vastuullinen ja elämyksiä tarjoava yhteisö. Haluamme, että jokainen VJS-perheen jäsen taustaan katsomatta kokee seuran kodikseen. Meille yhdenvertaisuus ja ihmisestä välittäminen ovat keskeisiä yhteisöllisyyden luojia. Odotamme kaikilta yhteisömme jäseniltä sitoutumista seuran toimintakulttuuriin ja toimintatapoihin sekä kunnioitusta itse peliä ja sen kaikkia toimijoita kohtaan.

Olemme yhteisössämme merkittävä toimija, jonka toiminta kentällä on yhteisön yhteen kokoava voima. Edustusjoukkueemme ovat seuraamme edustavat lippulaivat ja niiden kotiottelut meidän kaikkien yhteisiä juhlapäiviä.

Teemme yhdessä työtä saavuttaaksemme yhteisiä tavoitteita ja päämääriä. Vaikka yhteinen etu on keskiössä, jokaisella yksilöllä on meillä paikkansa.

STRETEGISET VALINTAMME

VJS on strategiassaan määritellyt myös strategian valinnat:

- **Elinvoimainen ja vastuullinen toimija sekä haluttu yhteistyökumppani**
- **Kilpailullisesti menestyvä pelaajakehittäjä**
- **Merkittävä toimija paikallisyhteisössään**

Strategian valinnat vaikuttavat ristiin eri toiminta- ja tulosalueilla, joilla strategiaa toteutetaan perustoimintojen prosessien sekä kehitysprojektien kautta.

Toiminta- ja tulosalueet

- Hallinto
- Urheilutoiminta
 - Joukkue-toiminta
- Yhteisötoiminta
 - Jalkapalloliikunta
 - Turnaukset ja tapahtumat

STRATEGISET TAVOITTEEMME

HALLINTO

- Yhteistyökumppanuuksien lisääminen
- Viestinnän ja markkinoinnin kehittäminen
- Liikuntapalveluiden kehittäminen

URHEILU- JA JOUKKUETOIMINTA

- Pelaajapolku jalkapalloammattilaisuuden kynnykselle
- Yksilö- ja joukkue-tason menestys
- Pelaajamäärän kasvattaminen

YHTEISÖTOIMINTA

- Harrastajamäärän kasvattaminen
- Seuran merkityksellisyyden kasvattaminen omassa paikallisyhteisössä
- Erilaisten osallistumisen tapojen tarjoaminen

STRATEGIAPROJEKTIMME

Strategisista valinnoista johdetuilla strategiaprojekteilla VJS tavoittelee isoja harppauksia valituilla alueilla. Strategiakauden 2022–2025 strategiaprojektit ovat:

- Huipulle tähtävien pelaajapolkujen kehittäminen
- Edustusjoukkue toiminnon eriyttäminen ja kehittäminen
- Tyttöjen joukkuerakenteen uudistaminen
- Olosuhdekehitys
- Myynnin, markkinoinnin ja viestinnän kehittäminen
- Päiväkotij- ja alakoulu yhteistyön kehittäminen

KAUSI 2022-2023 – LÄNSI-VANTAAN YLPEYS

Kausi 2022-2023 alkaa Vantaan Jalkapalloseurassa muun yhteiskunnan tavoin kansainvälisten kriisien värittäjänä.

Energiakriisi sekä kiihtyvä inflaatio ovat heikentäneet monen perheen ostovoimaa ja kasvattaneet myös monia seuratoiminnan kustannuksia.

Kauden 2022-2023 kärkiteemat seuraavat syksyllä 2021 määriteltyä missiotamme Jalkapalloyhteisö sinulle sekä strategiaamme.

Edistämme strategiaa tarkoin harkituin valinnoin, jotta kehitymme keskeisimmillä osa-alueilla. Toimintasuunnitelmassa on tehty määrätietoisia valintoja, mitä hankkeita ja teemoja kauden 2022-2023 aikana edistämme. Kyse ei ole pelkästään strategisista projekteista, vaan kehitämme myös prosesseja tukemaan seuramme jatkuvaa kehitystä ja arkipäivän elinvoimaisuutta.

Valintojamme ohjaavat yhteiskunnan trendit sekä käytettävissä olevat resurssit, joiden suomien edellytysten mukaan seuramme on toimittava.

Toimintasuunnitelmamme sisältää kolme päälinjaa; ihmiset, tiedolla johtaminen ja tunnettuus.

Haluamme olla ylpeyden aihe sekä omalle jalkapalloyhteisöllemme, mutta myös laajemmin länsivantaalaisyhteisöllemme. Haluamme, että pukiessaan VJS-paidan ylle pelaaja kokee ylpeyttä ja tahtoa pelata juuri meidän logollemme. Haluamme, että Vantaan Jalkapalloseura assosioituu sekä toimijoillamme, mutta myös laajemman yhteisön mielessä arvojemme mukaiseksi, kiinnostavaksi toimijaksi.

Haluamme myös välittää ja osoittaa välittävämme yhteisöstämme. Yhteiskuntaamme monella saralla ohjaava trendi on inflaation kiristyminen ja kotitalouksien ostovoiman heikentyminen ja polarisoituminen. Kaudesta 2022-2023 alkaen pyrimme määrätietoisesti kehittämään harrastamisen tukemisen malleja perheille, joille harrastamisen kustannukset uhkaavat lapsen harrastamista.

Haluamme edelleen olla rohkea suunnannäyttäjä, joka omalla työllään vie määrätietoisesti, kärsivällisesti ja ammattimaisesti koko suomalaista ja vantaalaista jalkapalloa kohti huippua.

TOIMINTASUUNNITELMA – HALLINTO

YLEISTÄ

Hallinto-päätulosalueen tavoitteena on, että kriittiset resurssimme, kuten seuratoimijat, olosuhteet ja talous voivat hyvin ja ovat kunnossa.

Päätulosalueen keskeiset tavoitteet liittyvät vahvasti resurssien ja onnistumisen edellytysten luomiseen, jotta seura saavuttaa strategiset tavoitteensa.

Pyrimme löytämään toimivia malleja ja kehittyä paitsi menestyvänä urheiluseurana, myös merkityksellisenä osana omaa ja laajempaa länsivantaalaista yhteisöämme.

STRATEGIAKAUDEN PÄÄTAVOITTEET – HALLINTO

Hallinto-päätulosalueen strategiakauden päätavoitteet vastaavat visioomme ja vievät seuraa näitä tavoitteita kohti.

- Erialaisten osallistumisen tapojen edistäminen
– vastaa vision kohtaan Laajalti tunnettu vantaalainen urheilubrändi
- Viestinnän ja markkinoinnin kehittäminen
– vastaa vision kohtaan Laajalti tunnettu vantaalainen urheilubrändi
- Liikuntapalveluiden kehittäminen
– vastaa vision kohtaan Elinvoimainen ja vastuullinen toimija
- Yhteistyökumppanuuksien lisääminen
– vastaa vision kohtaan Haluttu yhteistyökumppani

KESKEISET TEEMAT 2022-2023 – HALLINTO

- **Seuratoimijat – Hyvinvoivat, innostuneet ja osaavat seuratoimijat**
 - Kehitämme sisäistä viestintäämme, jotta tekijöillämme on tarvittava tieto ja työkalut tehtävissään menestyäkseen.
 - Kehitämme johtamistamme. Kohtaamme, kuuntelemme ja kehitämme toimintaamme yhdessä avaintekijöidemme kanssa.
 - Kehitämme päätoimisten toimihenkilöidemme ja työntekijöidemme työhyvinvointia.
- **Tunnettuus – Viestinnän suunnittelun ja prosessien kehittäminen**
 - Kehitämme ulkoista viestintäämme vastaamaan nykypäivän odotuksiin ja vaatimuksiin modernisoimalla medioitamme ja sisällöntuotantoamme
 - Lisäämme toimenpiteitämme länsivantaalaisyhteisössä seuramielikuvan kehittämiseksi ja laajentamiseksi
- **Vastuullinen yhteisöllisyys – Tuemme yhteisöämme ja siihen kiinnittymistä**
 - Tehostamme ja kehitämme harrastamisen tukimalliamme, jotta harrastamisen kustannukset eivät estäisi kenenkään kuulumista yhteisöömme

STRATEGIAPROJEKTIT 2022-2023 – HALLINTO

- **Seurafoorumi** – Järjestämme säännöllisesti kohtaamisia jäsenistömme ja muiden sidosryhmiemme välillä kuunnellen heitä ja osallistaen heitä seuramme päätöksentekoon ja kehitykseen.
- **Ulos kuplasta -hanke** – Olemme aktiivinen yhteisötoimija ja näkyvillä toiminta-alueemme katukuvassa. Olemme koko Länsi-Vantaan ylpeys.
- **Verkkosivu-uudistus** – Uudistamme VJS.FI -alustamme vastaamaan nykypäivän odotuksiin ja tarpeisiin.

TOIMINTASUUNNITELMA – URHEILUTOIMINTA

YLEISTÄ

Urheilutoiminta-päätulosalueen kriittisinä menestystekijöinä, strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi, näyttäytyy uskalluksemme olla rohkea esimerkki ja suunnannäyttävä, joka kokeilee ja löytää toimivia toimintamalleja.

Oikein valitut toimintamallit luovat ja syventävät seuraidenteettiämme ja vahvistavat merkityksellisyyttä ja urheilullista asemaamme.

Olemme menestyvä ja puoleensavetävä seura, joka tarjoaa kaikille pelaajille erinomaiset edellytykset saavuttaa oma potentiaalinsa sekä realistisen pelaajapolun jalkapalloammattilaisuuden kynnykselle.

STRATEGIAKAUDEN PÄÄTAVOITTEET – URHEILU- JA JOUKKUETOIMINTA

Urheilutoiminta-päätulosalueen strategiakauden päätavoitteet vastaavat visioomme ja vievät seuraa näitä tavoitteita kohti.

- Pelaajat siirtyvät seurastamme vasta ammattilaisorganisaatioihin
 - vastaa vision kohtaan Pelaajapolku ammattilaisuuden kynnykselle
- Kilpajoukkueet pelaavat korkeimmalla sarjatasolla
 - vastaa vision kohtaan Menestymme joukkueina
- Pelaajavalinnat; 1) maajoukkue 2) aluejoukkue 3) osa-alueleiri
 - vastaa vision kohtaan Menestymme yksilöinä
- Ikävaihekohtainen VJS-metodin toteutus
 - vastaa vision kohtaan VJS-metodiin nojaava erinomainen valmennus
- Edustusjoukkueiden VJS:läinen runko
 - vastaa vision kohtaan Menestymme joukkueina
- Pelaajamäärän kasvattaminen
 - vastaa vision kohtaan VJS-metodiin nojaava erinomainen valmennus

KESKEISET TAVOITTEET 2022 – URHEILU- JA JOUKKUETOIMINTA

- **Pelaajakehitys – Johdamme tiedolla tehokkaasti**
 - Tavoitteemme ovat kunnianhimoiset sekä joukkue, että yksilötasolla
 - Kehitämme yksilöiden seuraamista ja johdamme kehittymistä keräämällä tiedolla
- **Pelaajiston hallinta – Hallittua kasvua mukana olevista huolehtien**
 - Kasvatamme pelaajamääriämme LUV1- ja LUV2-ikävaiheissa
 - VJS Futisliiga tarjoaa uudenlaisen mahdollisuuden kiinnittyä seuramme joukkue-toimintaan
 - Ehkäisemme drop-outia kerätyn tiedon perusteella
- **Valmennuksen kehittäminen – Tuemme valmentajapolun kaikissa vaiheissa**
 - Kehitämme valmentajien johtamista ja tukitoimia
 - Kehitämme seuran valmentaja-akatemiaa toimintaa

STRATEGIAPROJEKTIT 2022 – URHEILU- JA JOUKKUETOIMINTA

- **Urheilijan elämän seuranta** – Tuemme yksilön kehitystä paremmin kehittämällä ikävaihekohtaisten linjoja ja seurantatapoja.
- **Kehitämme pelaajarekrytointiamme** – Yhtenäistämme pelaajaseurantamme prosessiamme ja laajennamme sen kattavuutta.
- **Ehkäisemme drop-outia tiedolla johtaen** – Kehitämme tapojamme kerätä tietoa, miksi harrastaminen seurassamme ei jatku.

TOIMINTASUUNNITELMA – YHTEISÖTOIMINTA

YLEISTÄ

Yhteisötoiminta-päätulosalueen tarkoituksena on mahdollistaa jalkapalloliikunnan toimintojen avulla eri-ikäisille harrastajille erilaisia osallistumisen tapoja ja osallistumisväylä liikuntaan tarjoamalla monipuolisia vaihtoehtoja erilaisille kohderyhmille sekä yrityksille.

Tavoitteena on sitouttaa nuoria seuran toimintaan tarjoamalla heille pelaajaroolin lisäksi erilaisia osallistumismahdollisuuksia muiden roolien ja tehtävien kautta. Tavoitteena on myös tarjota mahdollisuus osallistua jalkapalloliikuntaan läpi koko elämänkaaren - Jalkapalloliikunnan päätavoitteena on tarjota jalkapalloa jokaiselle.

Päätulosalueen toisena osa-alueena ovat seuran turnaukset, joiden tarkoitus on luoda resursseja ja onnistumisen edellytyksiä koko organisaatiolle.

Laadukkaat omat turnaukset tarjoavat seuran joukkueille mahdollisuuden osallistua kokonaisvaltaisesti laadukkaaseen turnaukseen omassa toimintaympäristössä. Turnaukset ovat myös merkittävä seurayhteisöllisyyden kasvattaja ja varainhankinnan kanava.

STRATEGIAKAUDEN PÄÄTAVOITTEET – YHTEISÖTOIMINTA

Yhteisötoiminta-päätulosalueen strategiakauden päätavoitteet vastaavat visioomme ja vievät seuraa näitä tavoitteita kohti.

- Erilaisten osallistumisen tapojen tarjoaminen
 - vastaa vision kohtaan Merkityksellisyyttä ja hyvinvointia tuottava yhteisö
- Merkityksellisyyden ja tunnettuuden lisääntyminen
 - vastaa vision kohtaan Laajalti tunnettu vantaalainen urheilubrändi
- VantaaCup-brändin ja taloudellisen vaikuttavuuden vahvistaminen
 - vastaa vision kohtaan Elinvoimainen ja vastuullinen toimija
- Kestävän kehityksen (yksilö, yhteisö, ympäristö) ja yhdenvertaisuuden lisääntyminen
 - vastaa vision kohtaan Elinvoimainen ja vastuullinen toimija
- Yhteisökumppanuuksien (kaupunki, yritykset) lisääminen
 - vastaa vision kohtaan Haluttu yhteistyökumppani

KESKEISET TAVOITTEET 2022 – YHTEISÖTOIMINTA

- **Harrastamisen monimuotoisuus – Jalkapallo kuuluu jokaiselle**
 - Tarjoamme kattavan ja kiinnostavan tarjonnan harrastaa jalkapalloa ikään katsomatta. VJS Perhefutis, VJS/Keltainen ja VJS Kuntofutis ovat keskeinen osa toimintaamme.
 - Toimimme tiiviissä yhteistyössä Länsi-Vantaan päiväkotien, esikoulujen ja alakoulujen kanssa järjestäen tapahtumia lasten arkeen
- **Turnaukset tuottavat ja kiinnostavat – Vantaa Cup brändi kehittyy ja kukoistaa**
 - Turnauksemme kasvavat ja ovat merkittävässä osassa seuramme varainhankintaa
 - Turnauksiimme osallistuu laadukkaita kotimaisia ja kansainvälisiä joukkueita
- **Aktiivinen yhteisötoimija – VJS on päiväkoti- ja koulu yhteistyön ykkösseura Vantaalla**
 - Päiväkotikiertueemme liikuttaa satoja lapsia ja Futishulabaloo on lukukauden odotetuin liikuntatapahtuma
 - Yhteistyömme alakoulujen kanssa on poikkeuksellista ja esimerkinomaista.

STRATEGIAPROJEKTIT 2022 – YHTEISÖTOIMINTA

- **Uusia tapoja harrastaa** – Laajennamme jalkapalloliikunnan palvelutarjontaamme uusille kohderyhmille ja mahdollistamme heille kiinnittymisen seuramme toimintaan.
- **Iltapäivätoiminnan selvitys** – Selvitämme koulujen iltapäivätoiminnan mahdollisuuksia tavoitteenamme kasvattaa olemassaoloamme koulupäivien iltapäivätoiminnassa.

TALOUSARVIO KAUDELLE 2021-2022

Talousarvio 2022-2023	Hallinto & johtaminen	Urheilu- & joukkue toiminta	Turnaukset & jalkapalloliikunta	
Varsinaisen toiminnan tuotot	131 700,00 €	1 507 950,00 €	221 370,00 €	1 861 020,00 €
Varsinaisen toiminnan kulut	-32 300,00 €	-772 440,00 €	-66 190,00 €	-870 930,00 €
Henkilöstökulut	-152 107,82 €	- 943 923,47 €	-58 260,00 €	-1 154 291,29 €
Muut kulut	-139 065,22 €	-40 900,00 €	-6 088,00 €	-186 053,22 €
Varainhankinta	220 133,33 €	- €	7 260,00 €	227 393,33 €
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	25 000,00 €	7 200,00 €	- €	32 200,00 €
Tuotot yhteensä	376 833,33 €	1 515 150,00 €	228 630,00 €	2 120 613,33 €
Kulut yhteensä	-323 473,04 €	-1 757 263,47 €	-130 538,00 €	-2 211 274,51 €
TULOS	53 360,30 €	-242 113,47 €	98 092,00 €	-90 661,18 €

Talousarvio 2021-2022	Hallinto & johtaminen	Urheilu- & joukkue toiminta	Turnaukset & jalkapalloliikunta	
Tuotot yhteensä	316 500,00 €	1 296 500,00 €	173 250,00 €	1 786 250,00 €
Kulut yhteensä	-373 800,00 €	-1 380 000,00 €	-116 500,00 €	- 1 870 300,00 €
TULOS	-57 300,00 €	-83 500,00 €	56 750,00 €	- 84 050,00 €

Tulos 2020-2021

Tuotot yhteensä		1 765	
	512,94 €		
Kulut yhteensä	-	1 760	
	484,16 €		
TULOS		5	
	028,78 €		5 028,78 €



JALKAPALLOYHTEISÖ SINULLE